

S ohledem k zahájené diskusi ohledně reformy soutěží ÚKFS a na základě představení projektu licencí pro neprofesionální fotbal, prezentovaného FAČR na Konferenci Grassroots v dubnu 2017 předkládá Komise mládeže ÚKFS tento zahajovací materiál k řešení licencování klubů ÚKFS.

Současný fotbal se potýká s problémy nedostatku na většině úrovních, chybí hráči, trenéři, rozhodčí, funkcionáři, otázka financí netřeba připomínat. Domníváme se, že je potřeba revidovat současný stav soutěží nejen v ÚKFS a pokusit se připravit jiné atraktivnější formáty a zejména změnit úroveň spolupráce s kluby. Neboť kluby jsou nositeli fotbalového pokroku. V tomto směru je žádoucí rozdělit přístup ke klubům, které různě přistupují k rozvoji fotbalu, některé kluby více podporovat, jiným klubům více pomáhat a ještě jiné kluby více kontrolovat.

Na základě návrhu FAČR, který hodlá rovněž představit model licencí pro neprofesionální fotbal předkládáme tento materiál nabízející změnu v přístupu ke klubům a jejich rozdělení do čtyřech licenčních kategorií.

Obsah:

- A) Metodika licencování
- B) Druhy licencí
 - 1) Licence Gold ÚKFS
 - 2) Licence Silver ÚKFS
 - 3) Licence Bronze ÚKFS
 - 4) Licence Grassroots ÚKFS
- C) Licenční kritéria

A) METODIKA LICENCOVÁNÍ

Licence ve své podstatě určuje pravidla a kritéria, která je nutné splnit, aby žádajícímu subjektu byla licence přidělena a následně díky obdržené licence získal výhodu.

1) Možnosti vyplývající pro fotbal z licencování klubů

Licence ve fotbale obecně umožňují účast v soutěžích.

Ve své pravé podstatě však nabízejí další podpůrné možnosti:

- a) Zpracovaný návod ke zdokonalování vlastního klubu
- b) Standardizovaný přístup ke klubům umožňuje jejich spravedlivé porovnání
- c) Souhrnné výsledky z licenční procedury jsou klíčovým ekonomickým výstupem
- d) Sledování plnění kritérií licence pomáhá odhadnout směřování dalšího vývoje klubů
- e) Plnění kritérií neustále rozvíjí klub, rozvoj klubů neustále zvyšuje kritéria licence
- f) Licence potvrzuje správnost konání klubu a zvyšuje jeho společenský statut
- g) Prostředí je přehlednější, rozhodovací procesy jsou transparentní

2) Výhody vyplývající pro kluby z jejich licence

- a) Kluby nejvyšší licence se stanou partnerem ÚKFS.
- b) Kluby vyšších licencí budou častěji přizvány k diskusi na změnách organizace fotbalu.
- c) V komisích ÚKFS mohou být zastoupeny členové všech licenčních druhů. Malé kluby se takto naopak mohou dostat do centra dění.
- d) Licence Gold a Silver může automaticky zajišťovat vstup na Valnou hromadu ÚKFS.
- e) Licence Gold a Silver může být minimem pro účast v soutěži Krajského přeboru.
- f) Rozdělování dostupných finančních prostředků bude spravedlivější pokud proběhne na základě licencování klubů než na základě lobbingu klubů.

Různé druhy licence rozdělí kluby do spravedlivějších skupin než je pouze sportovní kritérium účasti ve vyšší soutěži.

B) DRUHY LICENCÍ

Je navrženo (ze strany FAČR) využití čtyřech úrovní licencí:

- Licence Gold ÚKFS
- Licence Silver ÚKFS
- Licence Bronze ÚKFS
- Licence Grassroots ÚKFS

V dalším textu předkládám prozatím pouze možné výhody licencí pro kluby. Kritéria těchto licencí ke splnění ze strany klubů budou sestavena následně.

1) Licence Gold ÚKFS

a) Garance licence Gold ÚKFS

- Právo startu ve všech soutěžích ÚKFS
- Automaticky delegát Valné hromady ÚKFS
- Členství ve Strategickém panelu klubových soutěží ÚKFS (jako Ligové shromáždění)
- Účastník „Aktivu“ klubů Gold (reforma aktivu klubů dané soutěže)
- Právo účasti na jednáních Výkonného výboru ÚKFS
- Přijetí klubového trenéra ke studiu licence B (při splnění předchozího vzdělávání)
- Nižší platba startovného do soutěží (dle koeficientu)
- Příjemce vyšší částky finanční podpory (dle koeficientu 1 rozdělování financí ÚKFS)

b) Výhody Licence Gold ÚKFS

- Prioritní čerpání příspěvků z rozpočtu ÚKFS a Nadačního fondu
- Přednostní právo účasti na konferencích ÚKFS a trenérských školeních ÚKFS
- Přednostní právo čerpání podporovaných projektů ÚKFS nebo dotačních programů
- Podpora ze strany ÚKFS při organizaci klubových náborů (osobnosti fotbalu)
- Přednost při nasazování družstev do losovacích skupin
- Přednost při výběru časů výkopů

2) Licence Silver ÚKFS

a) Garance Licence Silver ÚKFS

- Právo startu ve všech soutěžích ÚKFS
- Automaticky delegát Valné hromady ÚKFS
- Účastník „Aktivu“ klubů Silver (reforma aktivu klubů dané soutěže)
- Nižší platba startovného do soutěží (dle koeficientu)
- Příjemce částky finanční podpory (dle koeficientu 2 rozdělování financí ÚKFS)
- **!!** Příjemce přerozdělení výtěžku z kompenzačních poplatků za chybějící mládež **!!**

b) Výhody Licence Silver ÚKFS

- Možnost čerpání příspěvků z rozpočtu ÚKFS a Nadačního fondu
- Možnost čerpání podporovaných projektů ÚKFS nebo dotačních programů
- Přednost při nasazování družstev do losovacích skupin (před licencí Bronze)
- Přednost při výběru časů výkopů (před licencí Bronze)

3) Licence Bronze ÚKFS

a) Garance Licence Bronze ÚKFS

- Právo startu v soutěžích I.A třídy a I.B třídy ÚKFS
- Účastník aktivu klubů Bronze (reforma aktivu klubů dané soutěže)
- Příjemce částky finanční podpory (dle koeficientu 3 rozdělování financí ÚKFS)
- Možnost čerpání úlev při platbách kompenzačních poplatků za chybějící mládež

b) Výhody Licence Bronze ÚKFS

- Přednost při nasazování družstev do losovacích skupin (před nelicencovanými)

4) Licence Grassroots ÚKFS

Licence pro kluby z malých obcí. Licence pro kluby organizující především mládež.

a) Garance Licence Grassroots ÚKFS

- Individuální přístup ke startu v soutěžích ÚKFS
- Účastník „Aktivu“ klubů Grassroots (reforma aktivu klubů dané soutěže)
- Příjemce částky finanční podpory (dle koeficientu 4 rozdělování financí ÚKFS)
- **!!** Příjemce přerozdělení výtěžku z kompenzačních poplatků za chybějící mládež **!!**
NEBO TAKÉ
- Možnost čerpání úlev při platbách kompenzačních poplatků za chybějící mládež

b) Výhody Licence Grassroots ÚKFS

- Přednost při nasazování družstev do losovacích skupin (před nelicencovanými)

C) LICENČNÍ KRITÉRIA

Licenční kritéria jednotlivých úrovní Gold, Silver, Bronze a Grassroots mohou být vytvořena v následujících oblastech:

1) Sport

Jde především o úroveň soutěže A-mužstva a soutěží mládeže.

Dále počty kmenových hráčů.

Teoreticky počty odchovanců, reprezentantů ve výběrech ÚKFS.

Mládež (Krajské SCM):

Počet družstev mládeže.

2) Infrastruktura

Kritéria pro rozvoj sportovišť a zázemí zápasových a tréninkových hřišť.

Úroveň tréninkových pomůcek, přenosných branek, atd.

Zároveň plnění požadavků ze strany ÚKFS (internet, natáčení videa).

Teoreticky i rozměry hřišť a vybavení šaten, osvětlení hřišť.

Mládež (Krajské SCM):

Tréninkové zázemí pouze pro mládeže / Sdílené tréninkové zázemí dospělých a mládeže

3) Personální

Trenérské obsazení jednotlivých družstev a licence jednotlivých trenérů.

Funkce šéftrenéra nebo sportovního ředitele/manažera klubu.

Kontaktní osoba a její ochota, erudice, forma spolupráce.

Mládež (Krajské SCM):

Trenérské obsazení mládeže

Forma skautování v mládeži / nábor nových hráčů

4) Legislativa

Statutární formát klubu, spolek/společnost

Výkonný výbor / představenstvo / předseda / sekretář

Seznam funkcionářů, kompetentních osob.

Stanovy a podvojný účetnictví klubů

5) Finance

Úroveň úhrady sběrných faktur.

Úhrady za přestupy hráčů.

Mládež (Krajské SCM):

Procento rozpočtu klubu na mládež.

6) Spolupráce

Formální spolupráce s obcí/městem, smluvní spolupráce se školou, se spádovým jiným fotbalovým klubem nebo jinou institucí.

Jedná se o přesah činnosti fotbalového klubu.

Mládež (Krajské SCM):

Propojenost mládeže a dospělého úseku.

7) Koncepce

Existuje klubová koncepce?

Vedou se tréninkové plány?

Mládež (Krajské SCM):

Koncepce výchovy mládeže

Přechod hráčů mládeže do A-mužstva klubu

Mimofotbalový rozvoj hráčů mládeže (školní aktivity ve spolupráci s klubem)

KOMISE MLÁDEŽE

ÚSTECKÉHO KRAJSKÉHO FOTBALOVÉHO SVAZU



Jan Skypala
předseda komise

Členové komise mládeže ÚKFS:

Jan Štefko, Marek Vait, Zdeněk Bechyně, David Köstl,
Miroslav Tyl, Tomáš Vecko, Milan Hautt