STRATEGIE FAČR 2020-2024

NYMBURK 20/2/2020

PROGRAM

10:00 - 10:20 Prezence

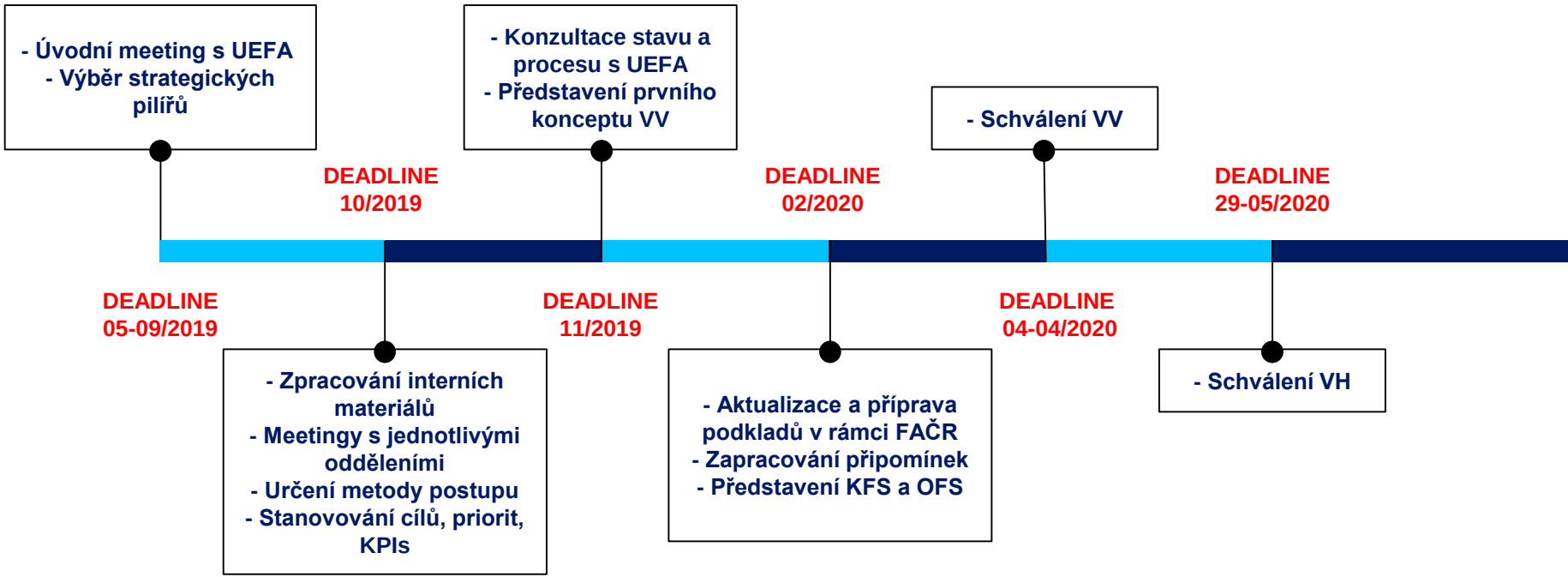
10:20 - 10:30 Úvod do strategického plánování

10:30 - 12:00 Strategické okruhy KFS a OFS – FOTBALOVÉ POTŘEBY

12:00 - 13:00 Oběd

13:00 - 16:00 Diskuze aktuálních strategických témat

ČASOVÁ OSA


- Úvodní meeting s UEFA
- Výběr strategických pilířů
DEADLINE 05-09/2019
- Zpracování interních materiálů
- Meetingy s jednotlivými odděleními
- Určení metody postupu
- Stanovování cílů, priorit, KPIs
DEADLINE 10/2019
- Konzultace stavu a procesu s UEFA
- Představení prvního konceptu VV
DEADLINE 11/2019
- Aktualizace a příprava podkladů v rámci FAČR
- Zapracování připomínek
- Představení KFS a OFS
DEADLINE 02/2020
- Schválení VV
DEADLINE 04-04/2020
DEADLINE 29-05/2020
- Schválení VH

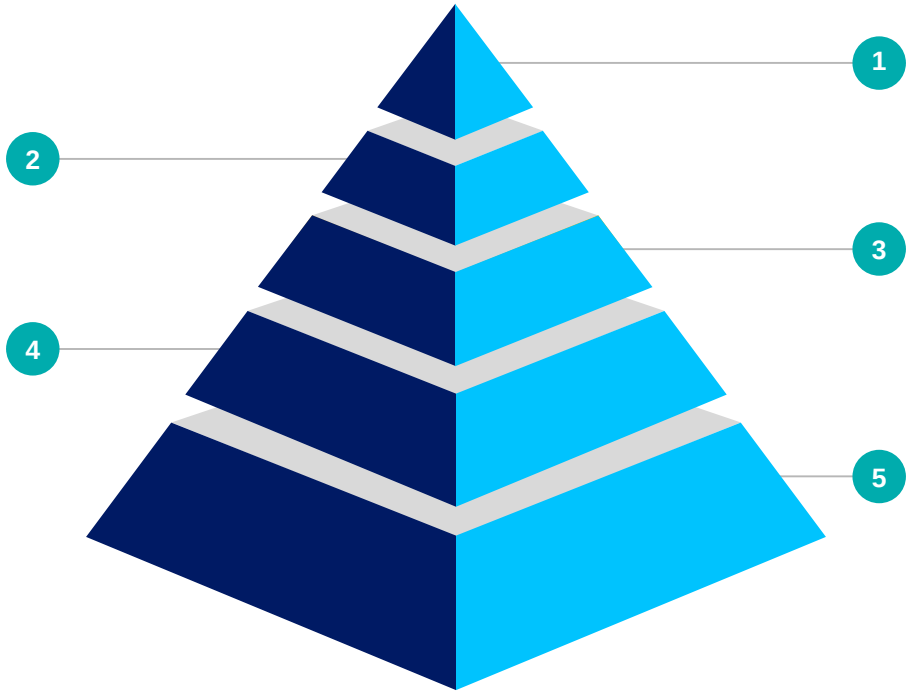
ROLE A ODPOVĚDNOSTI

VÝKONNÝ VÝBOR

Kontrola a schvalování průběžných návrhů

MANAGING GROUP (MG)

Vedoucí skupina projektu
Každodenní agenda



VALNÁ HROMADA

Schválení 29-05/2020

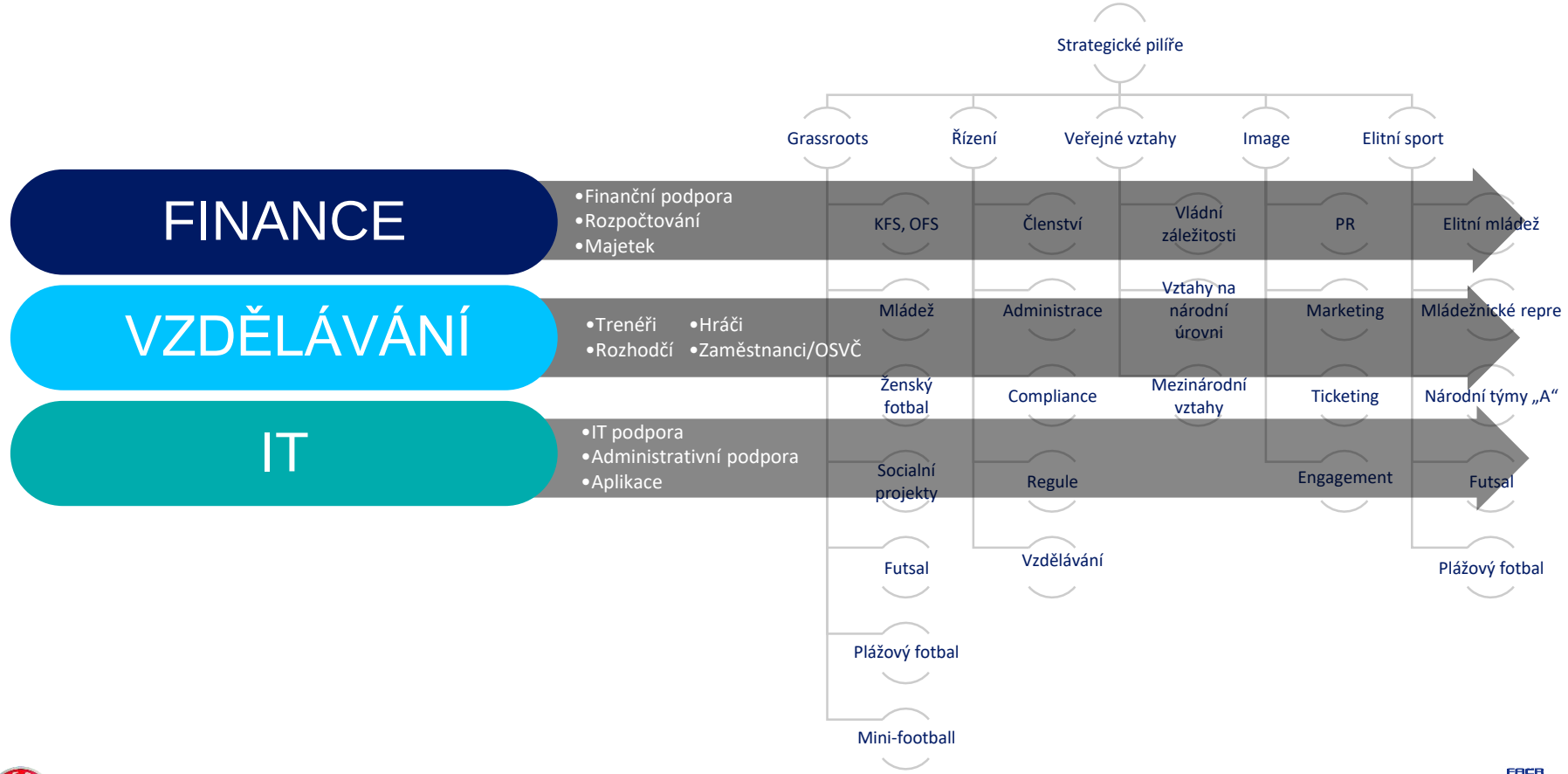
TOP MANAGEMENT

Pravidelné týdenní konzultace

PRACOVNÍ SKUPINY

Specializované skupiny a odborníci na dané téma vč. KFS, OFS, partnerů


IMAGE
INSIGHTS
COMMUNICATIONS
PARTICIPATION
STRATEGIC PLANNING
ENGAGEMENT
PUBLIC AFFAIRS
BRAND
REVENUES


Strategické pilíře
Grassroots
Řízení
Veřejné vztahy
Image
Elitní sport
FINANCE
•Finanční podpora
•Rozpočtování
•Majetek
KFS, OFS
Členství
Vládní záležitosti
PR
Elitní mládež
VZDĚLÁVÁNÍ
•Trenéři •Hráči
•Rozhodčí •Zaměstnanci/OSVČ
Mládež
Administrace
Vztahy na národní úrovni
Marketing
Mládežnické repre
Ženský fotbal
Compliance
Mezinárodní vztahy
Ticketing
Národní týmy „A“
IT
•IT podpora
•Administrativní podpora
•Aplikace
Socialní projekty
Regule
Engagement
Futsal
Futsal
Vzdělávání
Plážový fotbal
Plážový fotbal
Mini-football

ALL TOGETHER NOW
(OD TEĎ VŠICHNI SPOLEČNĚ)



		Description/Status Zero "Kde jsme?"	Target/Cíl projektu "Kde chceme být"?	Způsob realizace "Jak toho chceme dosáhnout?"
Členská základna		**19310** členů/ **18295** hračů k 5.11.2019	**20000** členů/ **19000** hráčů k 31.12.2024	nábor nových mladých hráčů (propagace ve školách). Návaznost kategorií mládeže: přípravka ml., st., žáci ml.,st., dorost ml.,st.,muži)
Soutěže KFS		soutěže: muži: 5x14 (**70** družstev), dorost starší: 1x12 a 2x11 (**34** družstev), dorost mladší: **0**, žáci: starší **22** družstev, žáci mladší **22** družstev, přípravky starší **14** družstev, přípravky mladší **14** družstev	muži: **70** družstev, dorost: starší 3x14 (**42** družstev), dorost mladší 2x14 (28 družstev). žáci starší **36** družstev, žáci mladší **36** družstev, přípravky starší **14** družstev, přípravky mladší **14** družstev	Zatraktivnění fotbalu na školách, práce s kluby a trenéry. Finanční a materiální podpora klubům na činnost a pro trenéry. Školení trenérů. Možnost realizace střídavých startů
Vzdělávání	**Rozhodčí+ delegáti**	rozhodčí KFS: **63**, DFA KFS: **16**. Rozhodčí OFS: **236**, DFA OFS: **3**	rozhodčí KFS: 90, rozhodčí OFS: 300	propagace u veřejnosti, na školách a v klubech (bývalí hráči), hlavní podíl musí mít komise rozhodčích OFS. Materiální podpora nových rozhodčích (dresy, apod.)
	Trenéři	Každoroční pořádání licence C (4x v kraji). Každoroční pořádání licence GC UEFA a UEFA B. Pořádání krajských seminářů pro regionální trenéry. Semináře pro učitele v projektu ŠvP. A to jak na krajské tak okresní úrovni.	Udržet stávající naplněnost jednotlivých licencí a seminářů. Zaměřit se více na kategorii dorosteneckých trenérů a trenérů starších žáků. Zvětšit informovanost ohledně fotbalu dívek. Pořádání brankářských seminářů pro trenéry jednotlivých kategorií.	Nastavení herní koncepce v jednotlivých kategoriích v rámci celého regionu. Větší a častější spolupráce okresních a krajského GTM s regionálními trenéry (šíření osvěty). Najít garanta a metodika pro dívčí fotbal a pro metodiku tréninku brankářů.
	kluby - hráči, funkcionáři	1x za dva roky Grassroots konference KFS pro trenéry a funkcionáře	1x za dva roky Grassroots konference KFS pro trenéry a funkcionáře	Vzdělávání hráčů, funkcionářů v klubech v oblasti znalosti předpisů a řádů FAČR (pravidel fotbalu, SŘ) a seznamování s projekty KFS a FAČR pro kluby.
Projekty	**Kempy U10 - U13**	Pořádání krajských a okresních kempů pro chlapce a děvčata. A to od kategorie U10 až po kategorii U13. KFS jednou za rok pořádá ve spolupráci s jednotlivými OFS týdenní kemp pro talentovanou mládež (chlapci).Na jednotlivých kempech spolupráce s RFA. Cca 5x za rok pořádání kempu pro děvčata z celého kraje. Na každém OFS pořádání okresního kempu pro dívky (cca 4x za rok)	Zachovat stávající situaci. Více zapojit do těchto akcí trenéry jednotlivých klubů.	Zvýšení kreditu mládežnického fotbalu v regionu. Větší komunikace jednotlivých trenérů (FAČR a trenérů klubové úrovně) při nominacích na jednotlivé kempy. Určité morální a finanční ohodnocení trenérům za účast na těchto akcích.
	Fotbal ve školách	Jako KFS nemáme žádnou samostatně organizovanou akci pro chlapce v rámci škol. Pouze ty s hlavičkou FAČR. Pro dívky pořádáme turnaje dívek pro první stupeň.	Turnaje pro dívky prvního stupně v rámci celého kraje. Zřízení středoškolských turnajů mládeže.	Co se týče dívek tak větší aktivita okresních GTM. Co se týče chlapců větší aktivita na středních školách. Obsazení garanta pro tuto kategorii. Návrh realizace těchto akcí.
	Talentovaná mládež (SCM, SpSM, RAF)	Pravidelné schůzky s trenéry jednotlivých SpSM. Snaha o nastavení jednotné metodiky a herní koncepce. Zapojení těchto trenérů i do krajských výběrů v rámci soutěže MKS. Úzká spolupráce s trenéry RFA a to na organizaci výběrových treninků, jejich účasti na těchto akcích a také na výběru hráčů.	Ještě větší zapojení trenérů SpSM na akcích spojených s talentovanou mládeží v kraji. Snaha o vytvoření partnerství středněvelkých klubů s RFA (partnerské kluby). A to jak v rámci nastavení společné metodiky tak společné filozofie. Zlepšit a nastavit přechod hráčů z těchto klubů do projektu RFA. Ještě častější setkávání hlavních trenérů SpSM s GTM KFS, OFS a hlavními trenéry RFA.	Větší komunikace tohoto okruhu lidí (zřízení komunikačního portálu). Vytvoření TL pracovních porad. Garantem a hlavním propojovatem těchto skupin GTM KFS. Účast zástupců trenérů z jednotlivých SpSM na akcích RFA.

ALL TOGETHER NOW
(OD TEĎ VŠICHNI SPOLEČNĚ)

STRATEGIC PLANNING



ALL TOGETHER NOW
(OD TEĎ VŠICHNI SPOLEČNĚ)

NEBERTE DNEŠEK NA LEHKOU VÁHU
MŮŽETE ZMĚNIT MILIONY

STRATEGIC PLANNING



POPRVÉ ZA 20 LET
A NE NAPOSLED

STRATEGICKÁ TÉMATA OFS A KFS

STRUKTURA SOUTĚŽÍ
ČLENSTVÍ
ROZHODČÍ
TRENÉŘI
INFORMAČNÍ SYSTÉM
GRASSROOTS
KOMUNIKACE

STRATEGICKÉ HODNOTY KFS A OFS

PRÁCE SE STRATEGICKÝMI HODNOTAMI:

7 STRATEGICKÝCH TÉMAT- PRŮBĚH:

1. VŽDY DOSTANETE OTÁZKU.

2. NÁSLEDNĚ BUDE MÍT KAŽDÝ KRAJ 5 MINUT NA DISKUZI, VE KTERÉ SE BUDE MUSET SHODNOUT NA TOM:
   A) JAK JE TO PRO VÁS DŮLEŽITÉ
   B) JAK JSTE S TÍM SPOKOJENI

3. NA ZÁKLADĚ VÝSLEDKŮ PROBĚHNE PŘÍPADNÁ DISKUZE V ŠIROKÉM PLÉNU.

ZKOUŠKA :)

CO BYSTE SI DALI K OBĚDU?

1 = Steak z kuřecích prsíček

2 = Hovězí s celerem a paprikou – čína

3 = Plněné bramborové knedlíky

TÉMA 1 - STRUKTURA SOUTĚŽÍ

1. JAK JSTE SPOKOJENI S AKTUÁLNÍ SYSTEMATIKOU/PYRAMIDOU SOUTĚŽÍ? _/10

1 – NEJSEM VŮBEC SPOKOJEN
10 – JSEM MAXIMÁLNĚ SPOKOJEN

TÉMA 1 - STRUKTURA SOUTĚŽÍ

2. JAK JSTE SPOKOJENI S AKTUÁLNÍ SYSTEMATIKOU/PYRAMIDOU **MLÁDEŽNICKÝCH** SOUTĚŽÍ? _/10

1 - NEJSEM VŮBEC SPOKOJEN
10 - JSEM MAXIMÁLNĚ SPOKOJEN

TÉMA 1 - STRUKTURA SOUTĚŽÍ

3. MŮŽE PRO NÁS BÝT UŽITEČNÝ FOTBALOVÝ POHÁR PRO STŘEDNÍ ŠKOLY? (POHÁR JOSEFA MASOPUSTA) _/10

1 – NE, V ŽÁDNÉM PŘÍPADĚ NEMŮŽE
10 – ANO, MŮŽE NÁM VELMI POMOCI

TÉMA 2 - ČLENSTVÍ

4. JAK JE VE VAŠEM REGIONU DŮLEŽITÝ MĚSÍC NÁBORŮ/MŮJ PRVNÍ GÓL? _/10

1 - NENÍ VŮBEC DŮLEŽITÝ
10 - JE VELMI DŮLEŽITÝ

TÉMA 2 - ČLENSTVÍ

5. JMENUJTE JEDEN ZPŮSOB, JAK ZVÝŠIT ČLENSKOU ZÁKLADNU

TÉMA 3 - ROZHODČÍ

6. JAK VÁŽNÉ JE TÉMA ÚBYTKU ROZHODČÍCH VE VAŠEM REGIONU?_/10

1 – NENÍ TO PROBLÉM
10 – JE TO VELKÝ PROBLÉM

TÉMA 3 - ROZHODČÍ

7. JMENUJTE JEDEN ZPŮSOB, JAK UDRŽET ROZHODČÍ V PRVNÍM ROCE U PÍSKÁNÍ?

TÉMA 4 - TRENÉŘI

8. JAK FUNGUJE VZDĚLÁVÁNÍ TRENÉRŮ NA KRAJSKÉ ÚROVNI?_/10

1 - VŮBEC NEFUNGUJE
10 - JE TO PERFEKTNÍ

TÉMA 5 - INFORMAČNÍ SYSTÉM

9. JAK JSTE SPOKOJENI S FUNGOVÁNÍM A NASTAVENÍM INFORMAČNÍHO SYSTÉMU? _/10

1 – NEJSEM VŮBEC SPOKOJEN
10 – JSEM VELMI SPOKOJEN

TÉMA 5 - INFORMAČNÍ SYSTÉM

10. JMENUJTE 1-3 VĚCI, KTERÉ VÁM CHYBÍ V INFORMAČNÍM SYSTÉMU 1.0?

TÉMA 6 - GRASSROOTS

13. JAK JE PRO VÁS DŮLEŽITÁ ČINNOST GTM OFS?_/10

1 - NENÍ VŮBEC DŮLEŽITÁ
10 - JE VELMI DŮLEŽITÁ

TÉMA 6 - GRASSROOTS

14. JAK JSTE SPOKOJENI S ČINNOSTÍ GTM OFS? _/10

1 - NEJSEM VŮBEC SPOKOJEN
10 - JSEM MAXIMÁLNĚ SPOKOJEN

TÉMA 6 - GRASSROOTS

15. JMENUJTE 3 NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ČINNOSTI GTM OFS?

TÉMA 6 - GRASSROOTS

- ✓ ÚČAST NA TRÉNINCÍCH TÝMŮ/TRENÉRŮ
- ✓ UKÁZKOVÉ HODINY TV
- ✓ SPOLUPRÁCE S GTM KFS A RFA
- ✓ AKCE PRO NEREGISTROVANOU MLÁDEŽ
- ✓ LEKTOR TRENÉR
- ✓ TURNAJE PŘÍPRAVEK
- ✓ McDONALDS CUP/ŠKOLNÍ FOTBALOVÁ LIGA A FUTSALOVÁ LIGA
- ✓ ŽENSKÝ FOTBAL
- ✓ CSR
- ✓ ROZVOJ KLUBŮ
- ✓ PRÁCE S OFS A KFS

OBĚD
SRAZ 12:55

INFORMACE PŘEDSEDY FAČR
A
DISKUZE DALŠÍCH AKTUÁLNÍCH TÉMAT

AKTUALITY

VALNÁ HROMADA 2020
FINANCOVÁNÍ
ROZHODČÍ
GTM OFS
VSTUPENKY
DIGITALIZACE ČLENSTVÍ (E-MAILY)
INFORMAČNÍ SYSTÉMY

VALNÁ HROMADA 2020

29/5 OLOMOUC (UBYTOVÁNÍ HLÁSIT)

ZMĚNA STANOV – PŘEDPOKLÁDANÉ ZMĚNY

- ROZŠÍŘENÍ VV – MANDATORNÍ MÍSTO PRO ŽENU
  - UEFA MANDÁT
  - FINANCOVÁNÍ V ČR MANDÁT
  - ÚČINNOST OD 1/1/2022

- ZPRÁVA O STAVU ROZVOJE NEVYHOVUJE POTŘEBÁM – NOVĚ STRATEGICKÝ PLÁN - STABILITA

- OTÁZKA TERMÍNŮ KONÁNÍ VH NA OFS A KFS

Článek 21
Působnost Valné hromady a její rozhodování

1. Valná hromada:
   a) projednává a schvaluje zprávu o stavu rozvoje fotbalu v České republice a o činnosti Výkonného výboru;
   b) projednává zprávu o výsledcích hospodaření Asociace;
   c) projednává a schvaluje zprávy Revizní a kontrolní komise, Odvolací komise, předsedy Etické komise a předsedy Sboru rozhodců;
   d) volí z řad členů Asociace a odvolává na dobu čtyř let, popřípadě na dobu podle odstavce 13:
      aa) předsedu Výkonného výboru,
      bb) dva místopředsedy Výkonného výboru,
      cc) předsedy Řídící komise pro Čechy a Řídící komise pro Moravu jakožto členy Výkonného výboru,
      dd) dalších sedm členů Výkonného výboru,
      ee) členy Revizní a kontrolní komise,
      ff) členy Odvolací komise,
      gg) předsedu Etické komise,
      hh) předsedu Sboru rozhodců;
   e) schvaluje Stanovy Asociace, včetně jejich změn a doplňků;
   f) rozhoduje o založení, zrušení nebo přeměně pobočného spolku;
   g) schvaluje výši, splatnost a způsob použití členských příspěvků;
   h) schvaluje zásady pro rozdělování společných zdrojů Asociace;
   i) rozhoduje o zrušení Asociace;
   j) rozhoduje o dalších záležitostech, které si vyhradí, pokud nejsou svěřeny Stanovami jiným orgánům Asociace.

AKTUALITY

FINANCOVÁNÍ

MIMOŘÁDNÁ FINANČNÍ PODPORA

FINANČNÍ PODPORA BUDE POSKYTNUTA Z VLASTNÍCH ZDROJŮ FAČR A JE URČENA PRO KLUBY, KTERÉ SE DLOUHODOBĚ ZAMĚŘUJÍ NA VÝCHOVU MLÁDEŽE

KRITÉRIUM:

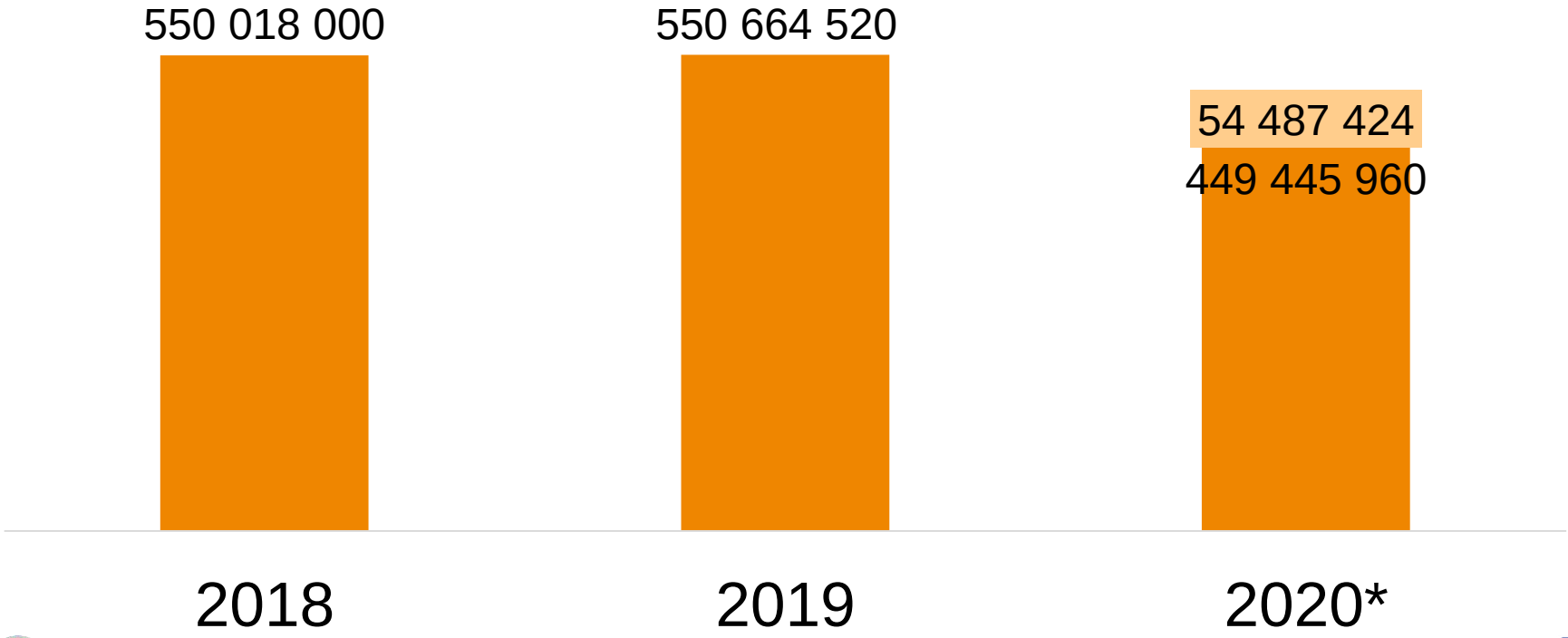
- NÁKLADY NA ROZHODČÍ A DELEGÁTY ZA ROK 2019 POD 10 TIS. KČ
- VÍCE NEŽ 6 ČLENŮ DO 18 LET
- PŘI SOUČASNÉM PROPOČTU JDE O O 11 195 ČLENŮ V CELKEM 307 KLUBECH

MIMOŘÁDNÁ FINANČNÍ PODPORA

ČÁSTKA NA JEDNOHO ČLENA DO 18 LET - 450,- KČ

- KLUBY MAJÍ ČAS DO **15. 3.** PRO PŘIHLÁŠENÍ ČLENŮ MLADŠÍCH 18 LET
- DO **20. 3.** BUDOU PROSTŘEDKY ODESLÁNY DO KLUBŮ
- KLUBŮM DOPORUČUJEME ZKONTROLOVAT SVÉ BANKOVNÍ ÚČTY V IS FAČR

VÝVOJ DOTACÍ MŠMT 2018 - 2020



VÝVOJ DOTACÍ MŠMT 2018 - 2020

Textace z Výzvy MŠMT pro rok 2020

Sk.	Výše dotace v roce 2019 v programu Organizace sportu	Základ
A	do 10 mil. Kč včetně	80 % dotace roku 2019
B	více než 10 mil. Kč a max. 50 mil. Kč	80 % z 10 mil. + 75 % dotace roku 2019 ponížené o 10 mil.
C	více než 50 mil. Kč a max. 100 mil. Kč	75 % z 50 mil. + 70 % dotace roku 2019 ponížené o 50 mil.
D	více než 100 mil. Kč	70 % ze 100 mil. + 65 % dotace z 150 mil. Kč ponížené o 100 mil. + 60 % dotace z 200 mil. Kč ponížené o 150 mil. Kč + 55 % z dotace 250 mil. Kč ponížení o 200 mil. Kč + 50 % dotace nad 250 mil. Kč roku 2019

Maximální počet bodů hodnocení je 25:

- Změny v členské základně: 0 – 4 body
- Změny v počtu členských subjektů: 0 – 4 body
- Změny v počtu organizovaných soutěží: 0 – 3 body
- Změny v počtu organizovaných doškolovacích kurzů pro trenéry: 0 – 3 body
- Změny v počtu platných trenérských licencí: 0 – 4 body
- Změna v počtu platných rozhodcovských licencí: 0 – 3 body
- Genderové složení ve struktuře sportovního svazu (výkonný výbor, odborné komise): 0 – 2 body
- Výroční zprávy – jejich obsah a dostupnost: 0 – 2 body

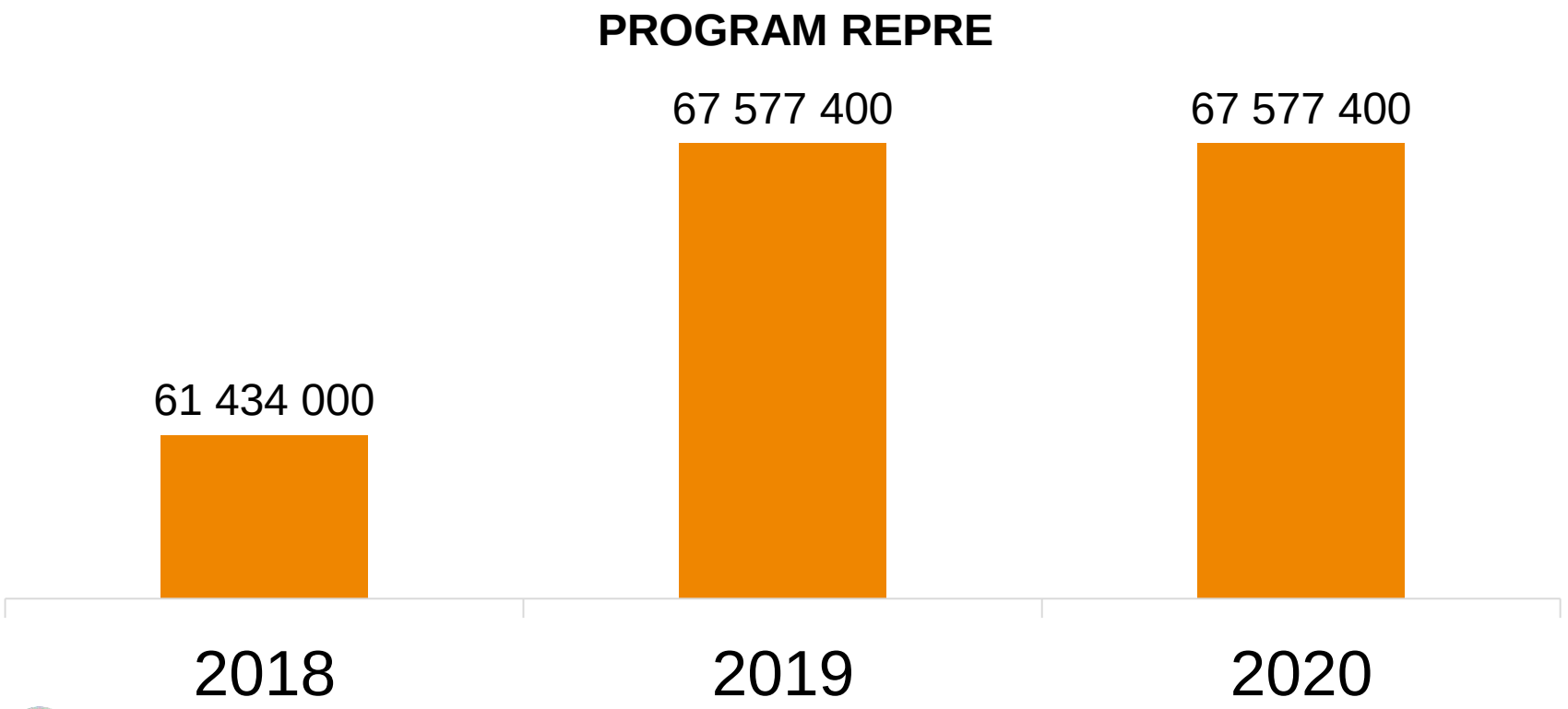
Předběžný výpočet dotace pro rok 2020

Dotace 2019	**272 437 120**		
Procenta	částka	ponížení o	výsledek
70%	100 000 000		70 000 000
65%	150 000 000	100 000 000	32 500 000
60%	200 000 000	150 000 000	30 000 000
55%	250 000 000	200 000 000	27 500 000
50%	22 437 120		11 218 560

	171 218 560
20 bodů	54 487 424
	225 705 984

za 1 bod hodnocení	2 724 371

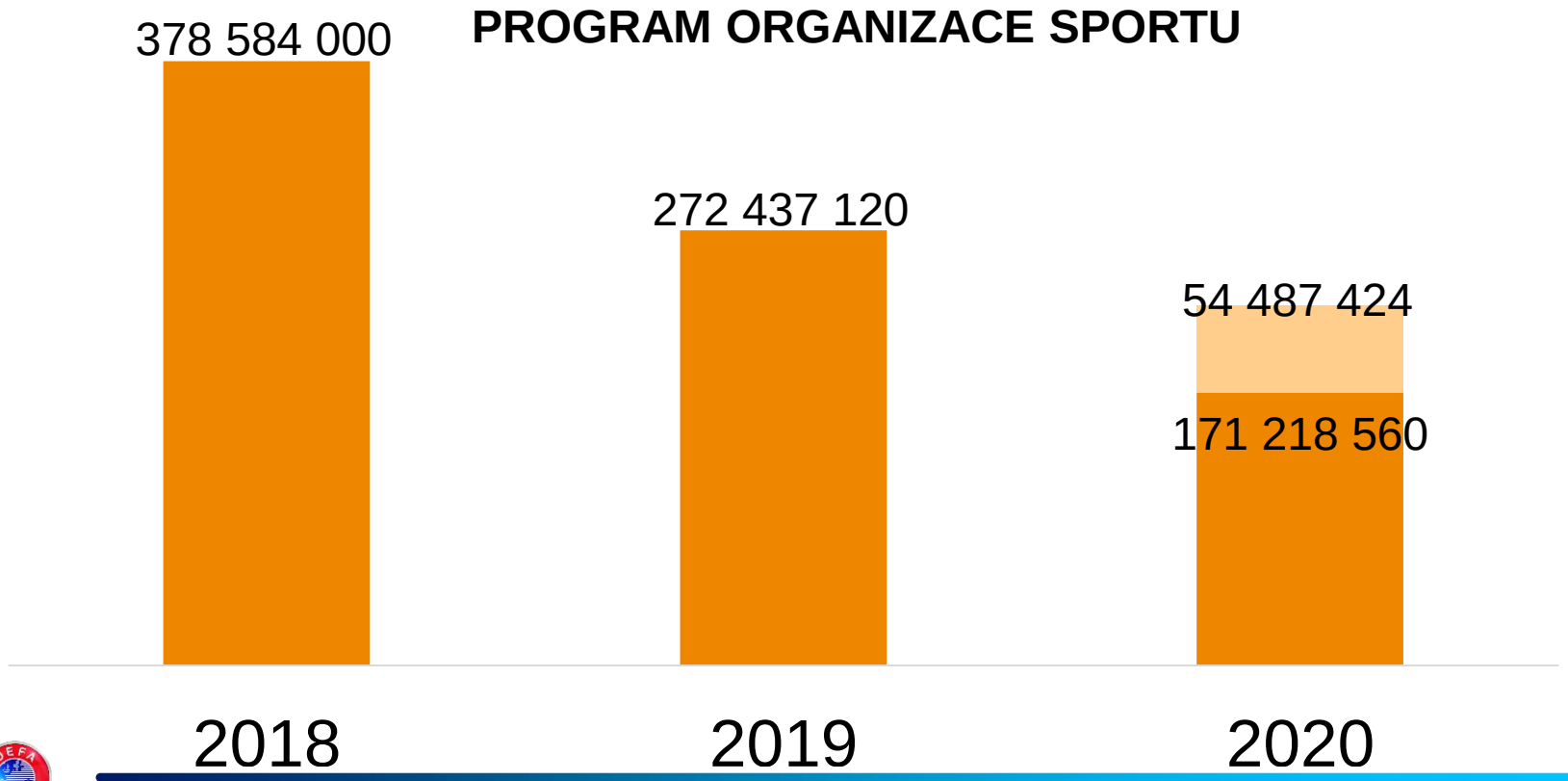
VÝVOJ DOTACÍ MŠMT 2018 - 2020



VÝVOJ DOTACÍ MŠMT 2018 - 2020



VÝVOJ DOTACÍ MŠMT 2018 - 2020



DOTACE OBECNĚ

- AKTUÁLNĚ ČEKÁME NA ROZHODNUTÍ O PŘIDĚLENÉ VÝŠI DOTACE Z MŠMT
- PO OBDRŽENÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ Z MŠMT BUDOU OTEVŘENY ŽÁDOSTI V IS FAČR A PO SCHVÁLENÍ BUDOU PROSTŘEDKY POSTUPNĚ ODESÍLÁNY DO KFS, OFS A KLUBŮ
- FINANČNÍ PODPORA BUDE POSKYTOVÁNA FORMOU POSKYTNUTÝCH **DOTACÍ** NA ZÁKLADĚ SMLOUVY S FAČR (BEZ NUTNOSTI VYSTAVENÍ FAKTUR)

FINANČNÍ PODPORA PRO OFS A KFS

NAVÝŠENÍ FINANČNÍ PODPORY PRO OFS 2020:

- PO OBDRŽENÍ DOTACÍ Z MŠMT BUDE POSKYTNUTO DO OFS O 21 MIL. KČ VÍCE NEŽ V ROCE 2019
- CELKOVÁ ČÁSTKA PODPORY BUDE **46,5 MIL. KČ** (25,5 + 21 MIL. KČ)
- ČÁSTKA 21 MIL. KČ BUDE SNÍŽENA O JIŽ VYPLACENÉ ODMĚNY GTM OFS
- KLÍČ K ROZDĚLENÍ: 150 TIS. KČ FIXNÍ ČÁSTKY PRO VŠECHNY OFS + ČÁSTKA ZA POČET UTKÁNÍ V JEDNOTLIVÉM OFS ZA ROK 2019 (JARO A PODZIM 2019)

FINANČNÍ PODPORA PRO OFS A KFS

FINANČNÍ PODPORA PRO KFS 2020:

- CELKOVÁ ČÁSTKA PODPORY BUDE **21 MIL. KČ**
- ČÁSTKA BUDE SNÍŽENA O JIŽ VYPLACENÉ MZDY KRAJSKÝCH SEKRETÁŘŮ KFS
- KLÍČ K ROZDĚLENÍ: 300 TIS. KČ FIXNÍ ČÁSTKY PRO VŠECHNY KFS + ČÁSTKA ZA POČET UTKÁNÍ V JEDNOTLIVÉM OFS ZA ROK 2019 (JARO A PODZIM 2019)

AKTUALITY

ROZHODČÍ
GTM OFS
VSTUPENKY

ROZHODČÍ

- BUDE FAČR PROPLÁCET NÁKLADY NA ROZHODČÍ A DELEGÁTY I NADÁLE?
- JAKÉ SOUTĚŽE BUDE FAČR PROPLÁCET?
- JAK BUDEME ŘEŠIT ÚBYTEK ROZHODČÍCH?

GTM OFS

- ŘÍZENÍ GTM OFS – NOVÁ STRUKTURA
- JAK BUDE PROBÍHAT SPOLUPRÁCE MEZI FAČR A OFS NA ÚROVNI ÚKOLŮ V RÁMCI GTM OFS?

VSTUPENKY

- EURO 2020

AKTUALITY

DIGITALIZACE ČLENSTVÍ (E-MAILY)

DIGITALIZACE ČLENSTVÍ

- WWW.CLENSTVI.FOTBAL.CZ

  - EMAILY JIŽ OD ROKU 2015
  - IS 2.0 – INDIVIDUÁLNÍ PŘIHLÁŠENÍ
    - SNÍŽENÍ ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽE PRO ADMINISTRÁTORY
    - UPEVNĚNÍ POZICE HRÁČE = OSOBNÍ SOUHLAS S PŘESTUPEM/KONTROLA SMLOUVY…
    - KONTROLA PRO RODIČE
  - K DNEŠNÍMU DNI VÍCE NEŽ 60.000 POTVRZENÝCH EMAILŮ
  - VÝVOJ MOBILNÍ APLIKACE
  - GDPR
    - DATABÁZE NEODPOVÍDÁ REALITĚ - ZNEUŽITÍ ÚDAJŮ
  - PŘÍMÁ KOMUNIKACE SE ČLENY

- **AKTUÁLNÍ OPATŘENÍ**
  - PRODLOUŽENO DO 30.6.2020
  - 60+ TENTO ROK DOBROVOLNĚ
  - MLADŠÍ 18 LET - 5 EMAILŮ NA 1 ZÁKONNÉHO ZÁSTUPCE

AKTUALITY

INFORMAČNÍ SYSTÉMY

INFORMAČNÍ SYSTÉM FAČR 2.0

V SOUČASNÉ DOBĚ JE UKONČENA 1. FÁZE - DETAILNÍ ANALÝZA A TECHNICKÝ DESIGN

XPS – SOFTWARE PRO TRENÉRY

- ZAPOJENÝCH KLUBŮ - **736**
- CELKEM LICENCÍ - **5 339**
- NEJVĚTŠÍ POČET ZAPOJENÝCH KLUBŮ V RÁMCI OFS – **OFS CHEB, OFS SOKOLOV, OFS VSETÍN**
- NEJVĚTŠÍ POČET ZAPOJENÝCH KLUBŮ V RÁMCI KFS – **PRAHA, KARLOVARSKÝ KRAJ, ZLÍNSKÝ KRAJ**

Děkujeme za pozornost