SYSTÉM REORGANIZACE FAČR

FAČR přistupuje k aktuální situaci v českém fotbale s ohledem na probíhající kauzu s co možná nejvyšší mírou odpovědnosti za svou celospolečenskou úlohu jakožto subjekt zaštiťující organizaci fotbalu v České republice.

Fotbalová asociace České republiky zachovává nulovou toleranci k jakémukoli nelegálnímu jednání a zabezpečuje maximální transparentnost, legalitu a etiku v rámci svého prostředí.

Jakkoliv FAČR není v žádném postavení účastníkem probíhajícího trestního řízení, deklaruje, že v souladu s nastavenými vnitřními postupy, zejména v souladu s criminal compliance programem (CCP), budou bez zbytečného odkladu realizovány především následující kroky:

1. Criminal compliance audit
2. Audit fotbalových agend (Good governance audit)
3. Audit rozhodcovského systému

1 Criminal compliance audit

OBSAH

1. **Přijetí CCP v rámci všech KFS**
   - příprava vzorového předpisu CCP pro všechny KFS
   - implementace CCP v rámci krajských VH
2. **Analýza rizikovosti pracovních pozic**
   - rozdělení zaměstnanců do kategorií dle rizikovosti pozic
   - případná úprava jejich pracovních smluv podle rizikovosti
   - na základě výsledků této analýzy pak budou ty pozice, u nichž bude detekována vyšší, než nízká míra rizika podrobeny ještě zpřísněným požadavkům
3. **Prověření veškerých osob, které mohly být zapojeny do kauzy**

CÍL

1. **Fotbal musíme nejdříve postavit zpátky na nohy.**
2. **S jistou mírou sebereflexe můžeme říci, že si nejdříve musíme zamést před vlastním prahem.**
3. **FAČR má účinný a efektivní criminal compliance program po vzoru západních zemí od roku 2019.**
4. **Přesně na tuto situaci program pamatuje a my se jím řídíme.**
5. **Dojde k zavedení CCP napříč všemi krajskými fotbalovými svazy. Tento krok zajistí, že hodnoty a pravidla CCP včetně nulové tolerance k jakémukoliv trestnému jednání budou efektivně a důrazně prosazována napříč celým českým fotbalem.**

SPOLUPRÁCE

AK HAVEL & PARTNERS, compliance officer, externí ombudsman

1 Criminal compliance audit

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA

16. 11. 2020	
do 10. 12. 2020	Příprava vzorového předpisu CCP pro KFS
do 28. 12. 2020	Analýza rizikovosti pracovních pozic
do 8. 2. 2021	Prověření osob
do 31. 3. 2021	Implementace CCP do stanov KFS
do 31. 5. 2021	Školení na úrovních KFS

2 Audit fotbalových agend (Good governance audit)

Komplexní externí audit

CÍL: Na jeho základě budou přijaty příslušné změny nastavených procesů a pravidel a pokud tento audit odhalí konkrétní individuální pochybení, budou vyvozeny patřičné personální důsledky. Audit bude pokrývat veškeré oblasti relevantní z pohledu právních předpisů.

SPOLUPRÁCE: V zájmu maximální nezávislosti bude tento audit proveden renomovanou a největší českou advokátní kanceláří HAVEL & PARTNERS a konzultační společností Deloitte ve spolupráci s orgány FAČR, zejména Revizní a kontrolní komisí FAČR

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA: 20 týdnů

Personální audit vedoucích zaměstnanců a spolupracujících osob

CÍL: Prověření všech vedoucích pracovníků, jejich pracovní zařazení a vyhodnocení rizikovosti v souladu s CCP

SPOLUPRÁCE: UEFA, AK HAVEL & PARTNERS, Sportradar, Revizní a kontrolní komise FAČR

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA: 18 týdnů pohovory a následně 6 týdnů zpracování zápisu o pohovorech a výsledků

Audit všech firem, se kterými FAČR spolupracuje

CÍL: Zdokumentovat postup výběrů spolupracujících firem/odhalit případnou spojitost s obviněnými osobami.

SPOLUPRÁCE: UEFA, AK HAVEL & PARTNERS, Sportradar, Revizní a kontrolní komise FAČR

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA: 9 týdnů na kategorizaci firem podle rizikovosti a následně 12 týdnů na dokumentace postupu jejich výběru.

Forenzní audit FAČR

CÍL: 1. specializace na dodávku sportovního materiálu do FAČR a KFS
2. prověření všech proběhnuvších seminářů v rámci FAČR a KFS
3. pohovory s odpovědnými zaměstnanci

SPOLUPRÁCE: AK HAVEL & PARTNERS, Deloitte, Revizní a kontrolní komise FAČR

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA: 26 týdnů

Audit vnitřních procesů a postupů v rámci organizační struktury FAČR

CÍL: Kontrola nadřízenosti, podřízenosti zaměstnanecké struktury a správnosti, účinnosti, efektivnosti a funkčnosti nastavení vnitřních procesů a postupů

SPOLUPRÁCE: AK HAVEL & PARTNERS

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA: 6 týdnů audit organizačního řádu a souvisejících pravidel, následně 6 týdnů pohovory s vedoucími pracovníky a následně 12 týdnů na zpracování výstupů a příprava doporučení.

Audit procesů volby/jmenování osob valnou hromadou a výkonným výborem

CÍL: Profesionalizace odborných komisí.

SPOLUPRÁCE: UEFA, AK HAVEL & PARTNERS

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA: 6 týdnů analýza všech pozic a jejich volby/jmenování a následně 6 týdnů na vyhodnocení.

2 Audit fotbalových agend (Good governance audit)

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA

16. 11. 2020

do 8. 2. 2021

Audit procesů volby/jmenování osob valnou hromadou a výkonným výborem

- Analýza všech pozic a jejich volby
- Vyhodnocení

do 5. 4. 2021

Komplexní externí audit

do 12. 4. 2021

Audit všech firem, se kterými FAČR spolupracuje

- Kategorizace firem podle rizikovosti
- Dokumentace postupu jejich výběru.

do 3. 5. 2021

Personální audit vedoucích zaměstnanců a spolupracujících osob

- Pohovory
- Zpracování zápisu o pohovorech a výsledků

Audit vnitřních procesů a postupů v rámci organizační struktury FAČR

- Audit organizačního řádu a souvisejících pravidel
- Pohovory s vedoucími pracovníky
- Zpracování výstupů a příprava doporučení

do 17. 5. 2021

Forenzní audit FAČR

3 Audit rozhodcovského systému

Složení a způsob volby Komise rozhodčích FAČR

CÍL: Implementace zahraničního prvku/revize způsobu výběru osob do KR/následná implementace postupu do závazného dokumentu.

SPOLUPRÁCE: UEFA, Sportradar

ČASOVÁ OSA: 12 týdnů

Zapojení Ministerstva vnitra jakožto dozorového orgánu nad soutěžemi

CÍL: Vytvoření specializované policejní jednotky zaměřené na korupci ve fotbalu.

SPOLUPRÁCE: Rakouský fotbalový svaz, Bundesministerium für Inneres - Bundeskriminalamt

ČASOVÁ OSA: 14 týdnů

Posílení integrity oddělení uvnitř FAČR

CÍL: Vytvoření závazného postupu při spolupráci s Ministerstvem vnitra.

SPOLUPRÁCE: UEFA, Ministerstvo vnitra, Bundesministerium für Inneres - Bundeskriminalamt

ČASOVÁ OSA: 10 týdnů

Audit listin rozhodčích a delegátů profesionálních soutěží a ČFL a MSFL

CÍL: Due diligence listin rozhodčích z pohledu nezávislé nadnárodní společnosti, která vytvoří profily jednotlivých rozhodčích v rámci jejich zařazení na listinách

SPOLUPRÁCE: Sportradar

ČASOVÁ OSA: 8 týdnů

Nábor rozhodčích a jejich profesionalizace

CÍL: Zvýšení počtu nových rozhodčích a jejich profesionalizace. Pokračování v úspěšném projektu náboru rozhodčích.

SPOLUPRÁCE: UEFA

ČASOVÁ OSA: 24 týdnů

3 Audit rozhodcovského systému

ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA

16. 11. 2020

do 11. 1. 2021
- Audit listin rozhodčích a delegátů profesionálních soutěží a ČFL a MSFL

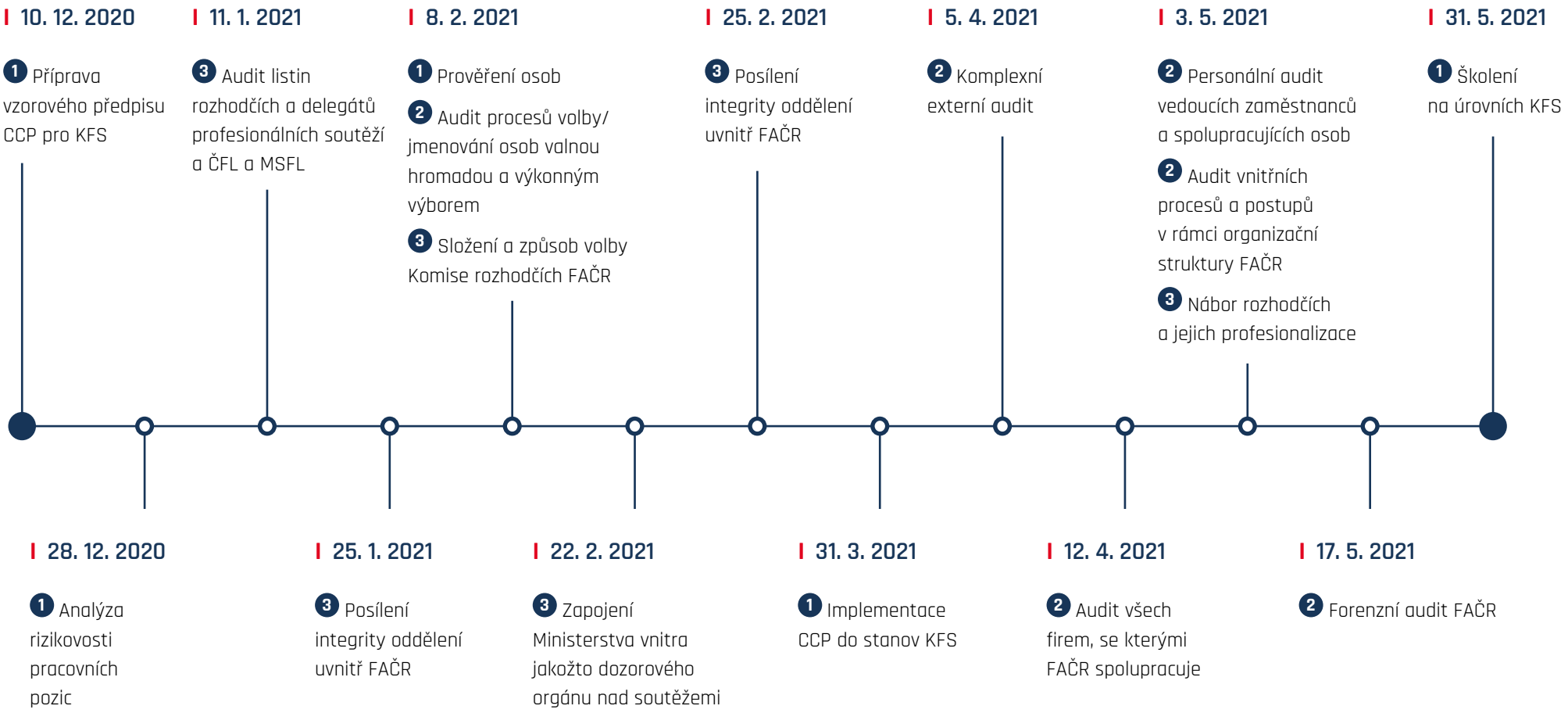
do 25. 1. 2021
- Posílení integrity oddělení uvnitř FAČR

do 8. 2. 2021
- Složení a způsob volby Komise rozhodčích FAČR

do 22. 2. 2021
- Zapojení Ministerstva vnitra jakožto dozorového orgánu nad soutěžemi

do 3. 5. 2021
- Nábor rozhodčích a jejich profesionalizace

KOMPLETNÍ ODHADOVANÁ ČASOVÁ OSA



1 **Criminal compliance audit**

2 **Audit fotbalových agend (Good governance audit)**

3 **Audit rozhodcovského systému**